

Chef de file du transfert d'entreprise

Le transfert d'entreprise une occasion de
développement entrepreneurial





Notre organisation en bref

Organisme de
développement économique
Repreneuriat Québec est neutre

Mandat gouvernemental
Repreneuriat Québec est soutenu par le ministère de
l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Présence régionale
Services offerts dans toutes les régions du Québec

Pérennité
Participer positivement au bilan entrepreneurial du Québec



Obtenez les meilleures chances de succès avec le chef de file du entrepreneuriat

Service-conseil

Guider et conseiller les entrepreneurs tout au long de la démarche de vente ou d'achat d'entreprise de façon neutre et confidentielle

Occasions d'affaires

Faciliter les rencontres entre vendeurs et acheteurs, notamment grâce à l'Index, notre plateforme confidentielle de mise en relation

Réseau d'affaires

Mise en contact avec notre réseau d'experts (comptables, évaluateurs, fiscalistes, etc.)

Formations et événements

Équiper les entrepreneurs pour faire face à la complexité du processus d'achat ou de vente d'entreprise

Une expertise unique au service des entrepreneurs



Solutions d'accompagnement en transfert sur mesure assuré par des pôles d'experts dédiés

Maîtrise pour tous les types de transfert, dans tous les secteurs d'activités et dans toutes les régions du Québec

Le repreneuriat, c'est quoi ?



Le repreneuriat est l'occasion pour un ou plusieurs repreneurs (acheteurs) d'acquérir une entreprise existante en vue de la développer et l'amener à un autre niveau.

Quels sont les types de transferts existants ?

Transfert externe

Vente à un tiers

Transfert interne

Vente à un/des employés de l'entreprise ou à la famille

Transfert mixte

Un mélange des types de transfert interne et externe

Reprise collective

Vente à des employés, des clients, des fournisseurs ou des usagers de l'entreprise pour l'exploiter collectivement sous forme d'une coopérative ou d'un OBNL



Les avantages d'acheter plutôt que de démarrer une entreprise



Un financement plus facile à trouver



Un niveau de risque moindre



Des ressources humaines et une expertise déjà en place

Étude nationale du repreneuriat



Objectif

Quantifier le nombre d'entreprises qui changent de propriétaire annuellement entre 2015 et 2021 au Québec à partir d'une base de données contenant en moyenne 188 000 entreprises observées chaque année.

Impact économique (2022)



144 000 emplois préservés

37 G\$ en actifs transférés

43 G\$ en revenus d'entreprises

Hausse des transferts dans
tous les secteurs

Tendance marquante



Depuis 2021, le nombre
de transferts dépasse la
création d'entreprises
au Québec

D'ici fin 2025 :
~ 9 500 transferts attendus

Un choix durable



Taux de survie après 5 ans

Transfert : 80 %

Création : 57 %

Avec Repreneuriat Québec :
87,5 %

Repreneurs (2022)



Femmes : 26,4 %

Personnes immigrantes : 14,4
%

Moins de 29 ans : 6,1 %

5 ans et plus : 34,9 %

Définition

« transfert de la **propriété** et du **leadership** d'un ou plusieurs propriétaires-gestionnaires sortants à un ou plusieurs propriétaires-gestionnaires entrants » traduction libre de Deschamps (2021)

- ➔ Changement de l'identité du propriétaire-dirigeant primaire de l'entreprise selon le **pourcentage du capital-action détenu**
- ➔ Utilise le **titre** du propriétaire-dirigeant, en cas d'égalité

Source

Statistique Canada, Base de données couplées de l'Environnement de fichiers couplables - Entreprise

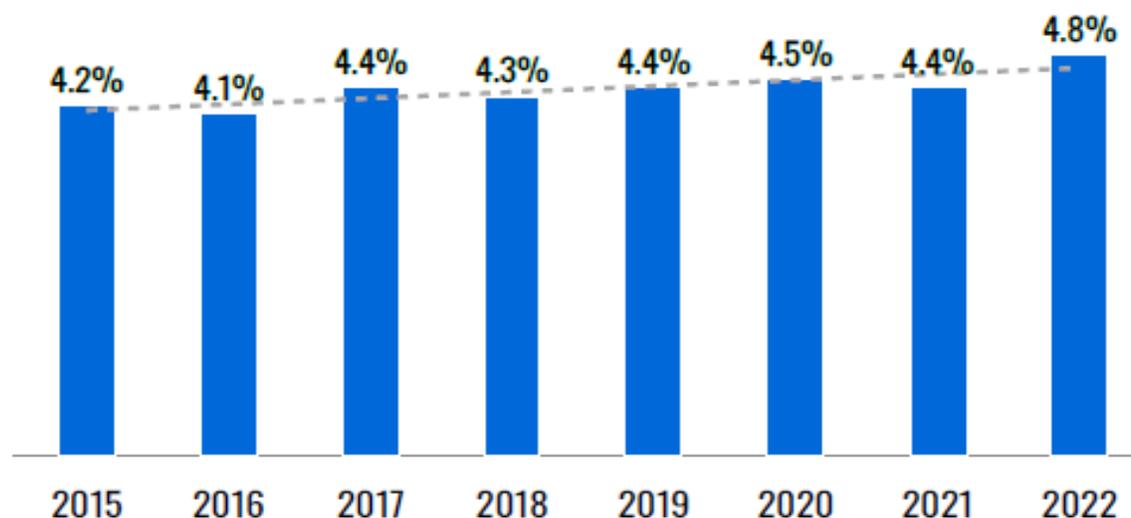
Données

- Entreprises actives, 1-499 employés, plus de 30 000 \$ de revenus à chaque année au Québec, mêmes exclusions que l'EFCPME (2020)
- 1 682 145 entreprise-année de 2014-2022 (+ 194 320 en 2022)

Volumétrie

- En 2022, le taux de transfert d'entreprise atteint **4,8 %**, un sommet depuis 2015
- **9 365 transferts** d'entreprise active de 1 à 499 employés, une augmentation de 11,8 % par rapport à 2021
- Coïncide avec la hausse du taux moyen des intentions de transfert au cours des douze (12) prochains mois de 4,4 % en 2021 à 6,7 % en 2022

Taux de transfert d'entreprise Québec, 2015-2022

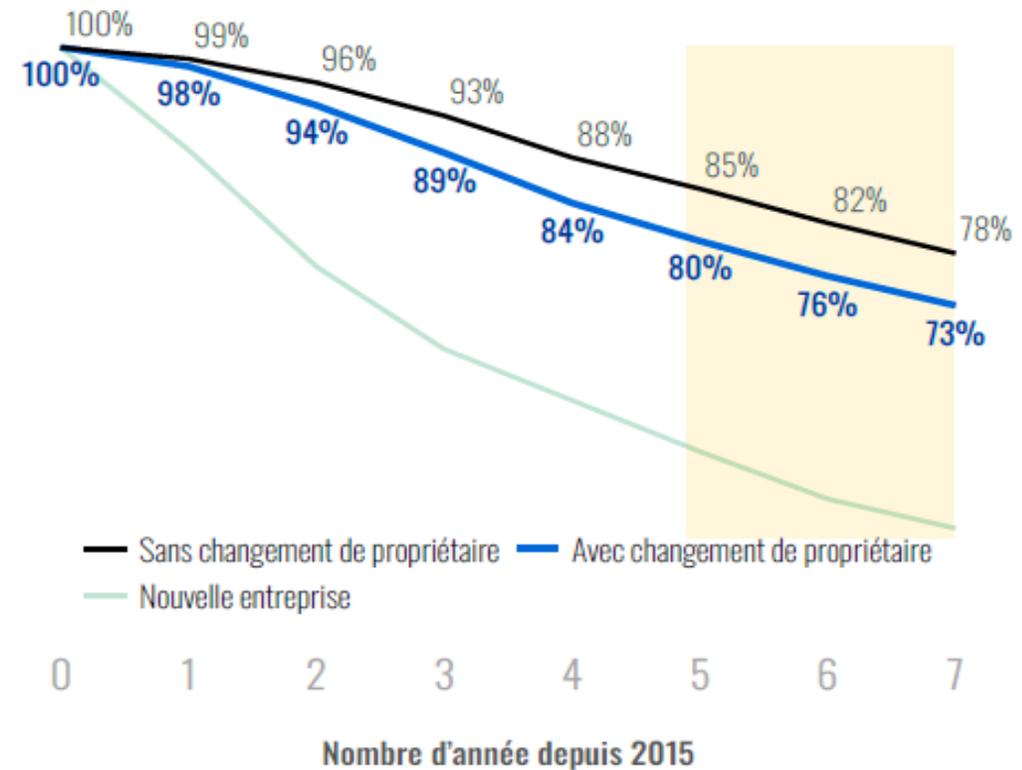


Source: Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat et du transfert d'entreprise du Québec, 15 avril 2025.

Taux de survie

- Le taux de survie des entreprises qui ont changé de propriétaire-dirigeant primaire en 2015
 - 98 % après 1 an
 - 89 % après 3 ans
 - 80 % après 5 ans
- L'accompagnement fonctionne
 - 87,5 % des PME accompagnées par le CTEQ survivent après cinq ans
 - Taux de survie excède même celui des PME qui conservent le même propriétaire-dirigeant (85 %)

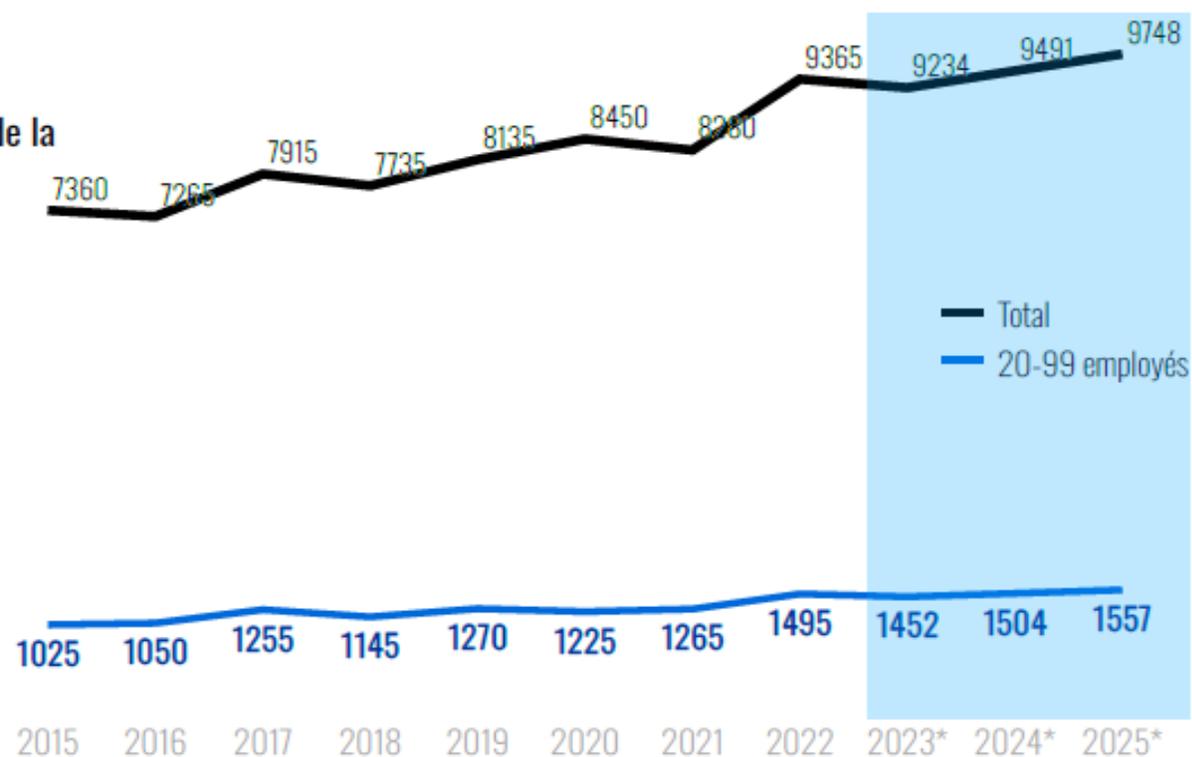
Taux de survie des entreprises cohorte 2015, Québec



Prévisions triennales, 2023-2025

- De 2015-2022, le taux de croissance annuel moyen des transferts d'entreprise au Québec est 3,5 % à l'échelle de la province
- Prévisions annuelles moyennes pour 2023-2025 :
 - 1-9 employés : 6 168 /an
 - 10-19 employés : 1 605 /an
 - 20-99 employés : 1 504 /an
 - 100-249 employés : 166 /an
 - 250-499 employés : 45 /an

Transferts d'entreprise au Québec



Source: Observatoire du repeneuriat et du transfert d'entreprise du Québec, 15 avril 2025.



Retombées des transferts d'entreprise au Québec en 2022

144 000 emplois **\$ 37 milliards d'actifs**

\$ 43 milliards de revenus

par transfert d'entreprise	2022	Variation par rapport à 2021
Nombre d'employés	15.4	6.2%
Revenus	\$4,628,000	5.2%
Bénéfice avant impôts	\$404,000	-4.9%
Revenu net après impôts et éléments extraordinaires moyen	\$352,000	-3.0%
Valeur des actifs	\$3,995,000	18.9%
Revenu par employé	\$300,500	-1.0%

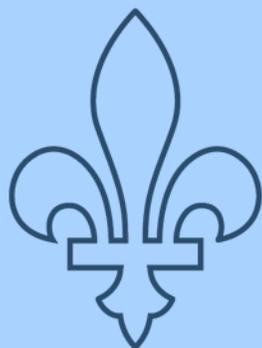
Niveau historique des indicateurs entrepreneuriaux



Risques

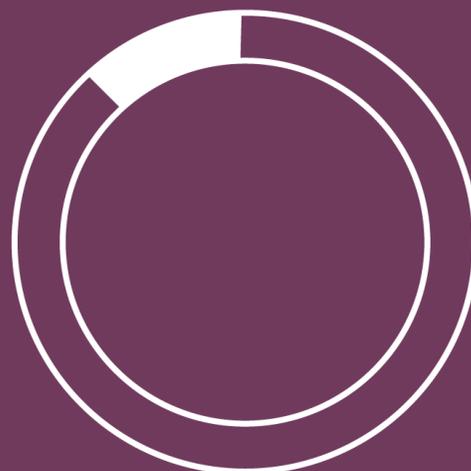
- Échec de transfert/fermeture
- Diminution du nombre de PME
- Chaînes d'approvisionnement fragilisées
- Vitalité des régions effritée

30 %



PME issues d'un transfert au Québec

87,5 %



Taux de survie des PME
Repreneuriat Québec

Méthode Repreneuriat Québec

Offrir aux entrepreneurs du Québec les meilleures chances de succès dans leurs projets de transfert d'entreprise.

Le processus de transfert

PRÉPARATION

Définir son profil de repreneur

(motivation, compétences, personnalité, capacité financière)

Définir son profil de cédant

(intention, projets, attentes, planification financière)

Profil entreprise

(état de situation, modèle d'affaires, valorisation, occasions d'affaires)

RECHERCHE/MAILLAGE

Ciblage d'entreprise/de la relève

(INDEX)

Rencontre — validation d'intérêt

(visite entreprise, échange d'information préliminaire)

ANALYSE

Transaction

(scénario, type de transfert, conditions, plan de relève, faisabilité, entente d'intention, financement)

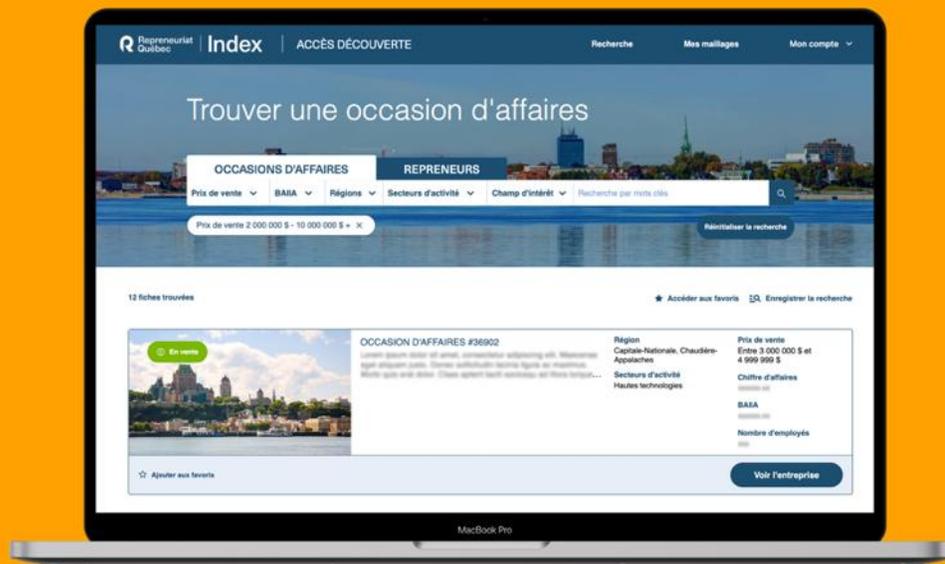
Transition

(état de situation, enjeux de la transition : compétence, formation, relation avec employés, clients, fournisseurs, perte d'emploi, passation du pouvoir, communication, rôle du cédant et sa sortie, etc.)

VALIDATION

Offre d'achat
Vérification diligente
Contrat de vente et d'acquisition
Cohabitation cédant-repreneur

Plateforme confidentielle de mise en relation entre acheteur et vendeur



Une application au service des entrepreneurs

Interface moderne et multiples fonctionnalités pour une expérience utilisateur supérieure. Profitez de la création de listes de favoris, de l'enregistrement de scénarios de recherches, de l'identification rapide des nouveautés et du masquage des fiches non pertinentes.

Module de maillage sophistiqué

Processus de mise en relation repensé, entente de confidentialité automatisée, messagerie confidentielle entre cédants et repreneurs, outils de rétroaction et contrôle de la qualité.

Plateforme confidentielle de mise en relation entre acheteur et vendeur

Une expérience interactive et personnalisée

Suivi en direct des demandes de maillage et alertes personnalisées pour les nouvelles occasions d'affaires ou profils de repreneurs correspondants à votre profil.

La confidentialité, un aspect clé

Affichage confidentiel d'entreprises, réservé aux abonnés, incluant certaines informations financières et le type de transaction souhaitée.



Blogue et balado
pour rester informés

Articles de blogue et capsules
vidéo couvrant les sujets essentiels
du transfert d'entreprise



Parlons repreneuriat

Le balado qui donne la parole aux
acteurs clés du milieu entrepreneurial

Animé par Alexandre Ollive,
PDG de Repreneuriat Québec

Un transfert, ça implique plusieurs experts

S'entourer pour
mieux réussir !

Nous travaillons avec
une multitude d'experts
pour favoriser la réussite
de votre projet :

Avocat

Bailleur de fonds

Comptable

Courtier en assurance

Évaluateur

Expert en ressources humaines

Fiscaliste

Formateur

Notaire

Psychologue



Repreneuriat inclusif



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Propulser le repreneuriat inclusif au Québec

Initiative ciblant les groupes sous-représentés dans l'économie et établis au Québec.

Femmes | Autochtones | Jeunes | Personnes handicapées |
Nouveaux arrivants | Immigrants | Communautés noires |
Communautés racisées | 2ELGBTQ+ | Membres de communautés
de langue officielle en situation minoritaire

Principaux objectifs

Sensibiliser, former et offrir un accompagnement personnalisé, neutre et confidentiel en matière de reprise d'entreprises aux personnes issues des groupes sous représentés en entrepreneuriat, et définis par le gouvernement du Canada.

Repreneuriat immigrant



Programme des entrepreneurs
– volet 3 (MIFI)

Dédié à tout ressortissant étranger
âgé d’au moins 18 ans qui vient
s’installer au Québec pour y exploiter
une entreprise.

Profils admissibles

Entreprise acquise (déjà au Québec)

Minimum 18 ans – titulaire d’un
DES – français de niveau 7

Accompagnement par un organisme
spécialisé en repreneuriat

Résider au Québec depuis 2 ans

Disposer d’un avoir net de :
300 000 \$ (Montréal)
150 000 \$ (hors Montréal)

Maintenir le contrôle de l’entreprise
pendant 5 ans

Entreprise en voie d’acquisition (à l’étranger)

Minimum 18 ans – titulaire d’un DES –
français de niveau 7

Accompagnement par un organisme
spécialisé en repreneuriat

s.o.

Disposer d’un avoir net de 600 000 \$

Maintenir le contrôle de l’entreprise
pendant 5 ans

Restez informés, abonnez-vous à notre infolettre.

repreneuriat.quebec
1 844 200-2837
info@repreneuriat.quebec



Repreneuriat Québec
est soutenu par

Québec 

 **Repreneuriat
Québec**

V_2025-06